

附件

安徽电气工程职业技术学院 2023 年度工作计划

一、严抓严管，全力确保安全生产

1.严格落实“三管三必须”要求，5月底前完成安全责任清单修订，切实拧紧全员知责、履责、督责、问责的责任链条。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

2.深化风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，充分发挥保证体系、监督体系作用，确保安全可控、在控、能控。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

3.严格执行安全生产工作督办制度，将问题整改、重大隐患治理等全面纳入督办范畴。

牵头领导：刘斌、李晓、程清洁同志

责任部门：办公室、后勤管理部

4.健全安全生产责任制，完善安全生产奖惩体系，严肃考核问责，推进安全生产制度化、规范化、标准化。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

5.常态开展安全检查巡查，抓好隐患排查治理，做实安全项目立项、储备，加快安全项目实施，筑牢安全基础。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

6.加快完善应急预案体系和应急工作机制，4月底前完成应急管理体系建设，5月底前建成应急指挥中心，着力提升安全监督管控能力。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

7.加强网络与信息安全，强化网络、信息领域风险防控，统筹做好重要数据应用安全防护。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

8.密切关注疫情防控最新政策，严格落实属地政府防控要求，及时动态调整防控措施。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

9.1月底前完成新冠病毒“乙类乙管”应急方案制定，落实个人防护、疫苗接种、健康监测等防控要求。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

10.加快建设学院健康驿站，力争实现床位数、医护人员数、发热诊疗点设置等基础管理达标。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：综合服务中心

二、扛牢责任，全力深化党校建设

11.以深入学习宣传贯彻党的二十大精神为主题主线，发挥好党校教育培训党员领导干部主渠道作用，聚焦专题学习、宣传宣讲、教育培训等，在组织、策划、实施方面下功夫，积极服务党建工作大局。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党建研究中心

配合部门：党委党建部、党委组织部

12.以示范培训项目为关键抓手，夯实主业主课根基，推动构建党校教育培训体系，建立“课程、运营、师资、评估”四个体系。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党建研究中心

13.做强各级领导人员素质能力提升培训，打造中青班培训品牌；做优党支部书记带头人培训、新发展党员培训、新员工综合素质培训、融媒体训练营等培训项目，确保培训成效。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党建研究中心

14.打造集“在线培训、直播服务、学习地图、成果展示”四大功能于一体的教培品牌。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党建研究中心

配合部门：培训策划部

15.充分用好安徽特色教学资源,搭建党性教育资源共享平台。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党建研究中心

16.建立党建课题管理机制,积极承接重大党建研究课题和思想文化示范研究项目。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党建研究中心

配合部门：党委党建部

三、统筹协同,全力提升培训实效

17.加快推动专业实训基地建设、相关制度规范完善等工作,确保6月中旬完成建设成效评估准备工作。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

18.积极推进2023年实训项目建设,加快完成配网不停电作业实训场地、特种作业培训基地、带电检测实训室和电气试验实训室建设。

牵头领导：吴汉江、房贻广同志

责任部门：安庆校区、技术技能培训部、人才评价部

配合部门：培训策划部

19.全面落实2023年教育培训计划,组织协调好新员工实操培训和跟岗(进厂)培养工作。

牵头领导：吴汉江、房贻广同志

责任部门：培训策划部、技术技能培训部、安庆校区

配合部门：党委党建部

20.11 月底前完成技师及以下技能等级评价培训及考评工作。

牵头领导：吴汉江同志

责任部门：人才评价部

21.12 月底前完成“1+3+N”实训体系建设管理课题研究。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

22.依托师资管理系统,做好兼职培训师的入库和管理工作,建立健全结构合理、信息完整的师资信息库。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

23.认真总结 2022 年新入职员工实操培训经验,充分发挥平台优势,加快课程资源孵化,8 月底前完成新员工强基培训系列教材的编写。

牵头领导：吴汉江、房贻广同志

责任部门：技术技能培训部、安庆校区

四、擦亮特色,全力推动职教发展

24.组织教师实践锻炼,选派参与实训基地建设,打造好“双师”队伍。

牵头领导：徐兵同志

责任部门：党委组织部、教务处

25.持续加强师德师风建设，加强创新教学团队建设，提升教师专业素质能力。

牵头领导：徐兵同志

责任部门：教务处、教学督导室

配合部门：党委组织部、各系部

26.推动美育、体育、劳动教育教学改革，全面实施德智体美劳“五育”并举。

牵头领导：徐兵同志

责任部门：教务处

配合部门：学生处、各系部

27.10月底前完成课程思政示范课评选，申报省级思政质量工程项目，统筹推动思政课一体化建设。

牵头领导：徐兵同志

责任部门：教务处

配合部门：各系部

28.继续抓好学风建设，深入推进学生管理提升工作，2月底前修订发布学生管理提升方案；3月份发布第二课堂分层分类一体化活动方案。

牵头领导：牛犇同志

责任部门：学生处

29.3月份深入高中学校，开展分类考试招生宣传，8月份高质量完成全年招生计划，9月底完成定向培养学生遴选录用工作。

牵头领导：牛犇同志

责任部门：学生处

30.有序开展就业推荐工作，积极开拓就业市场，持续做好 2023 届毕业生就业工作。

牵头领导：牛犇同志

责任部门：学生处

31.开展辅导员职业能力大赛和业务知识培训班，提升辅导员业务能力。

牵头领导：牛犇同志

责任部门：学生处

32.6 月底前完成“两站两服务”平台建设，提升“一站式”征兵服务水平和工作质效。做好“包河区人民政府征兵办公室国防预备班”挂牌工作。

牵头领导：牛犇同志

责任部门：学生处

33.开展高职院校心理健康与思想政治协同育人路径研究，创新心理教育活动形式，做好学生心理咨询服务、心理危机排查和处理工作。

牵头领导：牛犇、徐兵同志

责任部门：思想政治教育部

配合部门：学生处、各系部

34.做好定向培养企业调研，总结提炼近三年来定向培养工作成果，11 月底前完成学院定向培养系列管理制度的制修订工作。

牵头领导：牛犇、徐兵同志

责任部门：教务处

配合部门：学生处、各系部

35.与企业深度合作，10月底前完成三家产学研协议单位的项目落实，年底前新增两家校企合作单位。

牵头领导：徐兵同志

责任部门：电力工程系、动力工程系、自动化与信息工程系

配合部门：教务处

36.做好电力行业职业技能等级认定工作，积极服务好企业人才培养和产业工人队伍建设。

牵头领导：吴汉江、徐兵同志

责任部门：教务处

配合部门：人才评价部、电力工程系、动力工程系、自动化与信息工程系

37.提升学院教学诊断与改进信息化应用水平，促进教学质量提升。

牵头领导：徐兵同志

责任部门：教学督导室

配合部门：党委组织部、培训策划部、教务处、各系部

五、主动作为，全力升级服务品质

38.突出黄山路校区日常保障支撑作用，改善学员住宿条件、运动场所及职工办公环境，加快推进综合楼托管改造、校区道路园林改造等项目，10月底前协调完成德力华大厦整

体移交租赁。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

39.加快推进红枫路校区环境优化提升改造项目,优化教学资源资源配置,4月底前完成综合能源托管项目建设。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

40.改善包河大道校区办学基础条件,多方筹措资金,全力落实学生公寓楼重建工作,力争6月份开工。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：财务资产部、综合服务中心

41.改善安庆校区基础设施,加强办公楼及大礼堂设施管理,3月底前完成食堂设施维修及扩容改造工作。

牵头领导：吴汉江、程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：安庆校区

42.协调落实电科院实训基地内部装修和电梯安装项目立项,加快推进实训基地建设。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

43.以大后勤专业化运作模式,深化运行管理模式改革,3月底前实现各校区一体化同质化管理运行。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：综合服务中心

44.加强服务管理人员及外委服务人员专业培训,标准化服务流程,提升后勤保障人员服务管理能力和服务保障水平。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：综合服务中心

45.严格落实新外委业务服务标准和考核标准,加强住宿、餐饮、会务、交通等各类外委业务的日常监管,按月度开展服务评价及考核兑现。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：综合服务中心

46.持续完善信息化建设和管理机制,加强需求分析和顶层规划,深化数据平台建设,年内逐步建成校园数据共享仓库。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

47.深入推进“互联网+”培训,组织开展“省市教育培训一体化平台”的部署测试和推广应用。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

48.加快推进“数字皖培”系统深化应用,充分发挥智慧

后勤管理、学员培训积分管理、兼职培训师管理等系统的在培训管理中的作用，实现“刷脸”办事。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

配合部门：后勤管理部、技术技能培训部、安庆校区、教务处、学生处

49.加快建设学工信息化系统，实现日常管理工作智能化、流程化，提高工作质效。

牵头领导：房贻广、牛犛同志

责任部门：培训策划部、学生处

配合部门：各系部

六、规范高效，全力提升经营管理水平

50.坚持花钱问效，把成本优先投向教培业务、服务保障和品质提升项目，严控非核心业务成本。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：财务资产部

51.持续细化“按月排程、按季清零、动态调整”的管控模式，严格执行考核机制，实现成本有序发生。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：财务资产部

52.深化项目预算管控平台应用，强化全过程管控。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：培训策划部

配合部门：财务资产部

53.厘清项目分级管理界面，实行项目会审机制，建立评价结果定期反馈备案机制。开展典型项目后评价，提升项目精益性。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：财务资产部

54.加强全口径土地资源管理，实现各校区土地资源统一调度管理。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：后勤管理部

55.严格落实“三重一大”管理制度，深化重大决策和制度合法合规性审核，持续提升规范管理水平。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：办公室

56.巩固提升“合规管理强化年”工作成效，持续办好用好普法专刊--《法说》，树牢全员“合规立身”理念。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：办公室

57.常态开展往来款清理，落实保障中小企业款项支付政策及民营企业清欠工作。

牵头领导：程清洁同志

责任部门：财务资产部

58.开展“制度建设年”专项行动，全面梳理学院现行有效规章制度，突出问题导向、聚焦重点领域，10月底前形成学院制度体系。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：办公室

七、激发活力，全力深化改革创新

59.持续加大“三项制度”改革力度，建立科学清晰的组织、岗位职责体系，明确岗位价值、职责边界。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

60.树牢“业绩靠拼、工资靠挣”导向，按照“基本工资三年不变，增量工资和业绩挂钩”原则，开展考核分配，充分激发内在动力。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

61.落实落细“工资套改”工作要求，优化工资总额管理分配模式，科学规划各项工资单元占比及管控机制，持续完善薪酬分配结构，一季度全面应用新版岗位绩效工资管理制度。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

62.建立“季度之星”等激励机制，打造绩效管理文化氛围。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

63.深化绩效考核数字化应用，持续改进绩效评估方式，提升绩效结果应用水平。

牵头领导：刘斌、李晓、程清洁同志

责任部门：党委组织部

64.两条路引领人才成长 ,选拔任用优秀干部走上管理岗位 ,加大职员职级体系建设 ,着力培养专业技术人才。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

65.积极发挥技术创新平台作用 ,收集培训学员现场技术难题进行分析研究 ,以解决基层生产管理实际问题为导向 ,确定一批创新研究课题 ,搭建平台开展联合攻关研究。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

配合部门：技术技能培训部、安庆校区

66.积极支撑服务 ,主动对接上级单位专业部门 ,鼓励青年员工积极参与科技攻关团队。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

配合部门：技术技能培训部、安庆校区

67.提前谋划 2023 年重点成果奖项 ,力争获得 5 项创新荣誉。

牵头领导：房贻广同志

责任部门：培训策划部

八、旗帜领航 ,全力加强党的建设

68.深入学习贯彻党的二十大精神 ,持续开展多形式学习宣传活动 ,结合党内集中教育推进学习型党组织建设 ,形成

特色实践。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委党建部

69.坚持党委理论学习中心组、党委会“第一议题”学习制度，切实抓好党的创新理论武装。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党委党建部

70.深入推进“旗帜领航”党建工程，深化“党建+”工程，着力打造一批示范岗、先锋岗、责任区，加大重大先进典型选树力度。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党委党建部

71.开展“讲忠诚、重实干、勇跨越”专项行动，进一步推动落实“忠诚、实干、创新、争先”文化理念。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党委党建部

72.规范提升共产党员服务队、党支部书记带头人队伍建设，常态开展党务工作人员培训，深化智慧党建系统应用，规范党员发展工作，进一步提升基层党组织的组织功能。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党委党建部

73.用好“三库”提高警示教育实效，盯紧“三单”织牢廉政风险管理监督网，举办清廉大讲堂，弘扬“清廉皖电”廉洁文化。

牵头领导：朱少如同志

责任部门：纪委办公室

74.健全纪检、审计、合规等“大监督”格局，推动巡视巡察、审计检查问题整改形成长效机制，做好“后半篇文章”。

牵头领导：朱少如同志

责任部门：纪委办公室

75.持续完善领导人员管理制度体系，健全考核评价机制，深化领导人员“画像”结果应用。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

76.动态完善优秀年轻人员“111”储备库，建立“一人一策”培养档案，加大岗位交流、实践锻炼力度。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

77.健全“双周大讲堂”、领导人员“上讲台”等常态培训机制，3月底前开展领导人员、管理人员等专题培训。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党委组织部

78.进一步畅通队伍发展通道，完善岗位聘用机制，优化职员选拔聘任制度，加强考核评价激励。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

79.深入落实人才工程“金字塔”行动计划，加大跟踪培育和个性培养力度，夯实人才队伍基础。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

80.深入贯彻人才强企战略，规范做好专家人才考核及选拔工作，实施“干训结合”，建立青年专家人才储备库。

牵头领导：刘斌、李晓同志

责任部门：党委组织部

81.抓好意识形态阵地管理，建好用好融媒体分中心，做好宣传谋划，凝聚宣传合力。

牵头领导：李晓同志

责任部门：党委党建部

82.2月底前高质量建成职工书屋。

牵头领导：朱少如、程清洁同志

责任部门：后勤管理部

配合部门：党委党建部

83.盯紧办实事年度重点任务，切实做好职工疗休养安排，开展丰富多彩的职工文体活动，把好事办好，办成职工欢迎满意的实事。

牵头领导：朱少如同志

责任部门：党委党建部